

До  
ПК по ИРФБ  
06.11.2025



„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус № 41, ет. 2, ЕИК : 204704655, тел.: 0882454675

Изх. № 60  
05.11.2025 година

ОБЩИНСКИ СЪВЕТ  
Вх. № 1035  
Дата: 06.11.2025 г.  
гр. СВИЩОВ

ДО  
КМЕТА  
НА ОБЩИНА СВИЩОВ

ДО  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
НА ОБЩИНСКИ СЪВЕТ - СВИЩОВ

Уважаеми господа,

Във връзка с упражняване правата на Община Свищов върху общинската част от капитала на търговското дружество, представям следните документи:

1. Междинен финансов отчет на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД гр. Свищов към 30.09.2025 г.;
2. Междинен доклад за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД гр. Свищов за третото тримесечие на 2025 г.

Приложение : съгласно текста.

С уважение,

УПРАВИТЕЛ:

(д-р Димчо Шопов )



**СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**КЪМ ДАТА: 30.09.2025 г.**

| АКТИВ                                                                      |                |                  | ПАСИВ                                                                  |                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ                                                     | Сума (хил.лв.) |                  | РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ                                                 | Сума (хил.лв.) |                  |
|                                                                            | Текуща година  | Предходна година |                                                                        | Текуща година  | Предходна година |
| а                                                                          | 1              | 2                | а                                                                      | 1              | 2                |
| <b>А. Записан, но невнесен капитал</b>                                     |                |                  | <b>А. Собствен капитал</b>                                             |                |                  |
| <b>Б. Нетекущи (дълготрайни) активи</b>                                    |                |                  | <b>I. Записан капитал</b>                                              | 558            | 558              |
| <b>I. Нематериални активи</b>                                              |                |                  | <b>II. Премии от емисии</b>                                            |                |                  |
| 1. Продукти от развойна дейност                                            | 1              | 1                | <b>III. Резерв от последващи оценки</b>                                | 54             | 54               |
| 2. Концесии, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други |                |                  | <b>IV. Резерви</b>                                                     |                |                  |
| 3. Търговска репутация                                                     |                |                  | 1. Законови резерви                                                    | 963            | 963              |
| 4. Предоставени аванси и нематериални активи в процес на изграждане        |                |                  | 2. Резерв, свързан с изкупени собствени акции                          |                |                  |
| <b>Общо за група I:</b>                                                    | 1              | 1                | 3. Резерв съгласно учредителен акт                                     |                |                  |
| <b>II. Дълготрайни материални активи</b>                                   |                |                  | 4. Други резерви                                                       |                |                  |
| 1. Земи и сгради, в т. ч.:                                                 | 221            | 227              | <b>Общо за група IV:</b>                                               | 963            | 963              |
| - земи                                                                     |                |                  | <b>V. Натрупана печалба (загуба) от мин. год., в т.ч.:</b>             |                |                  |
| - сгради                                                                   | 221            | 227              | - <i>неразпределена печалба</i>                                        |                |                  |
| 2. Машини, производствено оборудване и съоръжения                          | 6              | 6                | - <i>непокрита загуба</i>                                              | -795           | -801             |
| 3. Транспортни средства и други ДМА                                        | 50             | 52               | <b>Общо за група V:</b>                                                | -795           | -801             |
| 4. Предоставени аванси и ДМА в процес на изграждане                        |                |                  | <b>VI. Текуща печалба (загуба)</b>                                     | -18            | 6                |
| <b>Общо за група II:</b>                                                   | 277            | 285              | <b>Общо за раздел А:</b>                                               | 762            | 780              |
| <b>III. Дългосрочни финансови активи</b>                                   |                |                  | <b>Б. Провизии и сходни задължения</b>                                 |                |                  |
| 1. Акции и дялове в предприятия от група                                   |                |                  | 1. Провизии за пенсии и други подобни задължения                       |                |                  |
| 2. Предоставени заеми на предприятия от група                              |                |                  | 2. Провизии за данъци, в т. ч.:                                        |                |                  |
| 3. Акции и дялове в асоциирани и смесени предприятия                       |                |                  | - <i>отсрочени данъци</i>                                              |                |                  |
| 4. Предоставени заеми, свързани с асоциирани и смесени предприятия         |                |                  | 3. Други провизии и сходни задължения                                  |                |                  |
| 5. Дългосрочни инвестиции                                                  |                |                  | <b>Общо за раздел Б:</b>                                               |                |                  |
| 6. Други заеми                                                             | 1              | 1                | <b>В. Задължения</b>                                                   |                |                  |
| 7. Изкупени собствени акции                                                |                |                  | 1. Облигационни заеми с отделно посочване на конвертируемите, в т. ч.: |                |                  |
| номинална стойност ..... хил. лв                                           |                |                  | до 1 година                                                            |                |                  |
| <b>Общо за група III:</b>                                                  | 1              | 1                | над 1 година                                                           |                |                  |

|                                                                    |     |     |                                                                      |     |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------------------------------------------------|-----|-----|
| IV. Отсрочени данъци                                               |     |     | 2. Задължения към фин-ви предприятия, в т. ч.:                       |     |     |
| Общо за раздел Б:                                                  | 279 | 287 | до 1 година                                                          |     |     |
| В. Текущи (краткотрайни) активи                                    |     |     | над 1 година                                                         |     |     |
| I. Материални запаси                                               |     |     | 3. Получени аванси, в т. ч.:                                         |     |     |
| 1. Суровини и материали                                            | 91  | 91  | до 1 година                                                          |     |     |
| 2. Незавършено производство                                        |     |     | над 1 година                                                         |     |     |
| 3. Продукция и стоки, в т.ч.:                                      | 3   | 3   | 4. Задължения към доставчици, в т. ч.:                               | 2   | 2   |
| - продукция                                                        |     |     | до 1 година                                                          | 2   | 2   |
| - стоки                                                            | 3   | 3   | над 1 година                                                         |     |     |
| 4. Предоставени аванси                                             |     |     | 5. Задължения по полици, в т. ч.:                                    |     |     |
| Общо за група I:                                                   | 94  | 94  | до 1 година                                                          |     |     |
| II. Вземания                                                       |     |     | над 1 година                                                         |     |     |
| 1. Вземания от клиенти и доставчици, в т. ч.:                      | 412 | 415 | 6. Задължения към предприятия от група, в т. ч.:                     |     |     |
| над 1 година                                                       | 397 | 404 | до 1 година                                                          |     |     |
| 2. Вземания от предприятия от група, в т. ч.:                      |     |     | над 1 година                                                         |     |     |
| над 1 година                                                       |     |     | 7. Задължения, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.: |     |     |
| 3. Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.: |     |     | до 1 година                                                          |     |     |
| над 1 година                                                       |     |     | над 1 година                                                         |     |     |
| 4. Други вземания, в т. ч.:                                        | 1   | 1   | 8. Други задължения, в т. ч.:                                        | 31  | 20  |
| над 1 година                                                       |     |     | до 1 година                                                          | 31  | 20  |
| Общо за група II:                                                  | 413 | 416 | над 1 година                                                         |     |     |
| III. Инвестиции                                                    |     |     | - към персонала, в т.ч.:                                             | 19  | 12  |
| 1. Акции и дялове в предприятия от група                           |     |     | до 1 година                                                          | 19  | 12  |
| 2. Изкупени собствени акции                                        |     |     | над 1 година                                                         |     |     |
| номинална стойност ... хил. лв                                     |     |     | - осигурителни задължения, в т. ч.:                                  | 7   | 5   |
| 3. Други инвестиции                                                |     |     | до 1 година                                                          | 7   | 5   |
| Общо за група III:                                                 |     |     | над 1 година                                                         |     |     |
| IV. Парични средства, в т.ч.:                                      |     |     | - данъчни задължения, в т. ч.:                                       | 5   | 3   |
| - в брой                                                           | 6   | 1   | до 1 година                                                          | 5   | 3   |
| - в безсрочни сметки (депозити)                                    | 3   | 4   | над 1 година                                                         |     |     |
| Общо за група IV:                                                  | 9   | 5   | Общо за раздел В, в т. ч.:                                           | 33  | 22  |
| Общо за раздел В:                                                  | 516 | 515 | до 1 година                                                          | 33  | 22  |
| Г. Разходи за бъдещи периоди                                       |     |     | над 1 година                                                         |     |     |
|                                                                    |     |     | Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди, в т. ч.:                |     |     |
|                                                                    |     |     | - финансирания                                                       |     |     |
|                                                                    |     |     | - приходи за бъдещи периоди                                          |     |     |
| СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)                                           | 795 | 802 | СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)                                             | 795 | 802 |

Дата на съставяне:  
15.10.2025 г.

Съставител: .....

/Ив. Донкова/

Управител: .....

/д-р Д. Шопов/





**ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**ЗА ПЕРИОДА: 01.07.2025 - 30.09.2025 г.**

| НАИМЕНОВАНИЕ НА<br>РАЗХОДИТЕ                                                                                                            | Сума (хил.лв.)  |                     | НАИМЕНОВАНИЕ НА<br>ПРИХОДИТЕ                                                                        | Сума (хил.лв.)  |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
|                                                                                                                                         | Текущ<br>период | Предходен<br>период |                                                                                                     | Текущ<br>период | Предходен<br>период |
| а                                                                                                                                       | 1               | 2                   | а                                                                                                   | 1               | 2                   |
| <b>А. Разходи</b>                                                                                                                       |                 |                     | <b>Б. Приходи</b>                                                                                   |                 |                     |
| 1. Намаление на запасите от<br>продукция и незавършено<br>производство                                                                  |                 |                     | 1. Нетни приходи от продажби, в<br>т. ч.:                                                           | 74              | 31                  |
| 2. Разходи за суровини,<br>материали и външни услуги, в т.<br>ч.:                                                                       | 26              | 10                  | а) продукция                                                                                        |                 |                     |
| а) суровини и материали                                                                                                                 | 5               | 3                   | б) стоки                                                                                            |                 |                     |
| б) външни услуги                                                                                                                        | 21              | 7                   | в) услуги                                                                                           | 74              | 31                  |
| 3. Разходи за персонала, в т.ч.:                                                                                                        | 44              | 30                  | 2. Увеличение на запасите от<br>продукция и незавършено<br>производство                             |                 |                     |
| а) разходи за възнаграждения                                                                                                            | 37              | 26                  | 3. Разходи за придобиване на<br>активи по стопански начин                                           |                 |                     |
| б) разходи за осигуровки, в т.ч.:                                                                                                       | 7               | 4                   | 4. Други приходи, в т. ч.:                                                                          |                 | 26                  |
| - осигуровки, свързани с<br>пенси                                                                                                       |                 |                     | а) приходи от финансираня                                                                           |                 |                     |
| 4. Разходи за амортизация и<br>обезценка, в т. ч.:                                                                                      | 2               | 3                   | <b>Общо приходи от оперативна<br/>дейност (1+2+3+4)</b>                                             | 74              | 57                  |
| а) разходи за амортизация и<br>обезценка на дълготрайни<br>материални и нематериални<br>активи, в т.ч.:                                 | 2               | 3                   | 5. Приходи от участия в<br>дъщерни, асоциирани и смесени<br>предприятия, в т. ч.:                   |                 |                     |
| - разходи за амортизация                                                                                                                | 2               | 3                   | а) приходи от участия в<br>предприятия от група                                                     |                 |                     |
| - разходи от обезценка                                                                                                                  |                 |                     | 6. Приходи от други инвестиции<br>и заеми, признати като нетекущи<br>(дългосрочни) активи, в т. ч.: |                 |                     |
| б) разходи от обезценка на<br>текущи (краткотрайни) активи                                                                              |                 |                     | а) приходи от предприятия от<br>група                                                               |                 |                     |
| 5. Други разходи, в т. ч.:                                                                                                              |                 |                     | 7. Други лихви и финансови<br>приходи, в т. ч.:                                                     |                 |                     |
| а) балансова стойност на<br>продадените активи                                                                                          |                 |                     | а) приходи от предприятия от<br>група                                                               |                 |                     |
| б) провизии                                                                                                                             |                 |                     | б) положителни разлики от<br>операции с финансови активи                                            |                 |                     |
| <b>Общо разходи за оперативна<br/>дейност (1+2+3+4+5)</b>                                                                               | 72              | 43                  | в) положителни разлики от<br>промяна на валутни курсове                                             |                 |                     |
| 6. Разходи от обезценка на<br>финансови активи, включително<br>инвестициите, признати като<br>текущи (краткосрочни) активи, в<br>т. ч.: |                 |                     | <b>Общо финансови приходи<br/>(5+6+7)</b>                                                           |                 |                     |

|                                                         |    |    |                                                    |    |    |
|---------------------------------------------------------|----|----|----------------------------------------------------|----|----|
| - отрицателни разлики от промяна на валутни курсове     |    |    |                                                    |    |    |
| 7. Разходи за лихви и други финансови разходи, в т. ч.: | 2  | 1  |                                                    |    |    |
| а) разходи, свързани с предприятия от група             |    |    |                                                    |    |    |
| б) отрицателни разлики от операции с финансови активи   |    |    |                                                    |    |    |
| Общо финансови разходи (6+7)                            | 2  | 1  |                                                    |    |    |
| 8. Печалба от обичайна дейност                          | 1  | 13 | 8. Загуба от обичайна дейност                      |    |    |
| Общо разходи (1+2+3+4+5+6+7)                            | 74 | 44 | Общо приходи (1+2+3+4+5+6+7)                       | 74 | 57 |
| 9. Счетоводна печалба (общо приходи-общо разходи)       |    | 13 | 9. Счетоводна загуба (общо приходи - общо разходи) |    |    |
| 10. Разходи за данъци от печалбата                      |    |    |                                                    |    |    |
| 11. Други данъци, алтернативни на корпоративния данък   |    |    |                                                    |    |    |
| 12. Печалба (9-10-11)                                   |    | 13 | 10. Загуба (9 + ред 10 и 11 от раздел А)           |    |    |
| Всичко (Общо разходи+10+11+12)                          | 74 | 57 | Всичко (Общо приходи + 10)                         | 74 | 57 |

Дата на съставяне:  
15.10.2025 г.

Съставител: .....

/Ив. Донкова/

Управител: .....

/д-р Д. Шопов/



**ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025 - 30.09.2025 г.**

| НАИМЕНОВАНИЕ НА<br>РАЗХОДИТЕ                                                                                                            | Сума (хил.лв.)  |                     | НАИМЕНОВАНИЕ НА<br>ПРИХОДИТЕ                                                                        | Сума (хил.лв.)  |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
|                                                                                                                                         | Текущ<br>период | Предходен<br>период |                                                                                                     | Текущ<br>период | Предходен<br>период |
| а                                                                                                                                       | 1               | 2                   | а                                                                                                   | 1               | 2                   |
| <b>А. Разходи</b>                                                                                                                       |                 |                     | <b>Б. Приходи</b>                                                                                   |                 |                     |
| 1. Намаление на запасите от<br>продукция и незавършено<br>производство                                                                  |                 |                     | 1. Нетни приходи от продажби, в<br>т. ч.:                                                           | 188             | 98                  |
| 2. Разходи за суровини,<br>материали и външни услуги, в т.<br>ч.:                                                                       | 76              | 27                  | а) продукция                                                                                        |                 |                     |
| а) суровини и материали                                                                                                                 | 13              | 8                   | б) стоки                                                                                            |                 |                     |
| б) външни услуги                                                                                                                        | 63              | 19                  | в) услуги                                                                                           | 188             | 98                  |
| 3. Разходи за персонала, в т.ч.:                                                                                                        | 119             | 95                  | 2. Увеличение на запасите от<br>продукция и незавършено<br>производство                             |                 |                     |
| а) разходи за възнаграждения                                                                                                            | 102             | 81                  | 3. Разходи за придобиване на<br>активи по стопански начин                                           |                 |                     |
| б) разходи за осигуровки, в т.ч.:                                                                                                       | 17              | 14                  | 4. Други приходи, в т. ч.:                                                                          |                 | 68                  |
| - осигуровки, свързани с<br>пенсии                                                                                                      |                 |                     | а) приходи от финансираня                                                                           |                 |                     |
| 4. Разходи за амортизация и<br>обезценка, в т. ч.:                                                                                      | 8               | 8                   | Общо приходи от оперативна<br>дейност (1+2+3+4)                                                     | 188             | 166                 |
| а) разходи за амортизация и<br>обезценка на дълготрайни<br>материални и нематериални<br>активи, в т.ч.:                                 | 8               | 8                   | 5. Приходи от участия в<br>дъщерни, асоциирани и смесени<br>предприятия, в т. ч.:                   |                 |                     |
| - разходи за амортизация                                                                                                                | 8               | 8                   | а) приходи от участия в<br>предприятия от група                                                     |                 |                     |
| - разходи от обезценка                                                                                                                  |                 |                     | 6. Приходи от други инвестиции<br>и заеми, признати като нетекущи<br>(дългосрочни) активи, в т. ч.: |                 |                     |
| б) разходи от обезценка на<br>текущи (краткотрайни) активи                                                                              |                 |                     | а) приходи от предприятия от<br>група                                                               |                 |                     |
| 5. Други разходи, в т. ч.:                                                                                                              | 1               |                     | 7. Други лихви и финансови<br>приходи, в т. ч.:                                                     |                 |                     |
| а) балансова стойност на<br>продадените активи                                                                                          |                 |                     | а) приходи от предприятия от<br>група                                                               |                 |                     |
| б) провизии                                                                                                                             |                 |                     | б) положителни разлики от<br>операции с финансови активи                                            |                 |                     |
| Общо разходи за оперативна<br>дейност (1+2+3+4+5)                                                                                       | 204             | 130                 | в) положителни разлики от<br>промяна на валутни курсове                                             |                 |                     |
| 6. Разходи от обезценка на<br>финансови активи, включително<br>инвестициите, признати като<br>текущи (краткосрочни) активи, в<br>т. ч.: |                 |                     | Общо финансови приходи<br>(5+6+7)                                                                   |                 |                     |

|                                                         |     |     |                                                    |     |     |
|---------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------------------------------|-----|-----|
| - отрицателни разлики от промяна на валутни курсове     |     |     |                                                    |     |     |
| 7. Разходи за лихви и други финансови разходи, в т. ч.: | 2   | 1   |                                                    |     |     |
| а) разходи, свързани с предприятия от група             |     |     |                                                    |     |     |
| б) отрицателни разлики от операции с финансови активи   |     |     |                                                    |     |     |
| Общо финансови разходи (6+7)                            | 2   | 1   |                                                    |     |     |
| 8. Печалба от обичайна дейност                          |     | 35  | 8. Загуба от обичайна дейност                      | 18  |     |
| Общо разходи (1+2+3+4+5+6+7)                            | 206 | 131 | Общо приходи (1+2+3+4+5+6+7)                       | 188 | 166 |
| 9. Счетоводна печалба (общо приходи-общо разходи)       |     | 35  | 9. Счетоводна загуба (общо приходи - общо разходи) |     |     |
| 10. Разходи за данъци от печалбата                      |     |     |                                                    |     |     |
| 11. Други данъци, алтернативни на корпоративния данък   |     |     |                                                    |     |     |
| 12. Печалба (9-10-11)                                   |     | 35  | 10. Загуба (9 + ред 10 и 11 от раздел А)           | 18  |     |
| Всичко (Общо разходи+10+11+12)                          | 206 | 166 | Всичко (Общо приходи + 10)                         | 206 | 166 |

Дата на съставяне:  
15.10.2025 г.

Съставител: .....

/Ив. Донкова/

Управител: .....

/д-р Д. Шопов/





# ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ ПО ПРЕКИЯ МЕТОД

Приложение №1 към СС 7  
в сила от 01.01.2008 г.

НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД

ЕИК: 204704655

ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025 - 30.09.2025 г.

| НАИМЕНОВАНИЕ НА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ                                                  | Текуш период |            |             | Предходен период |            |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------------|------------|-------------|
|                                                                                   | Постъпления  | Плащания   | Нетен поток | Постъпления      | Плащания   | Нетен поток |
| а                                                                                 | 1            | 2          | 3           | 4                | 5          | 6           |
| <b>А. Парични потоци от основна дейност</b>                                       |              |            |             |                  |            |             |
| 1. Парични потоци, свързани с търговски контрагенти                               | 138          | 30         | 108         | 117              | 33         | 84          |
| 2. Парични потоци, свързани с краткосрочни фин. активи, държани за търговски цели |              |            |             |                  |            |             |
| 3. Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения                              |              | 107        | (107)       |                  | 94         | (94)        |
| 4. Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни        |              |            |             |                  |            |             |
| 5. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики            |              |            |             |                  |            |             |
| 6. Платени и възстановени данъци върху печалбата                                  |              |            |             |                  |            |             |
| 7. Плащания при разпределения на печалби                                          |              |            |             |                  |            |             |
| 8. Други парични потоци от основна дейност                                        | 8            | 3          | 5           | 16               | 5          | 11          |
| <b>Всичко парични потоци от основна дейност (А)</b>                               | <b>146</b>   | <b>140</b> | <b>6</b>    | <b>133</b>       | <b>132</b> | <b>1</b>    |
| <b>Б. Парични потоци от инвестиционна дейност</b>                                 |              |            |             |                  |            |             |
| 1. Парични потоци, свързани с дълготрайни активи                                  |              |            |             |                  |            |             |
| 2. Парични потоци, свързани с краткосрочни фин. активи                            |              |            |             |                  |            |             |
| 3. Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни        |              |            |             |                  |            |             |
| 4. Парични потоци от бизнескомбинации - придобивания                              |              |            |             |                  |            |             |
| 5. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики            |              |            |             |                  |            |             |
| 6. Други парични потоци от инвестиционна дейност                                  |              |            |             |                  |            |             |
| <b>Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (Б)</b>                         |              | <b>0</b>   | <b>0</b>    |                  | <b>0</b>   | <b>0</b>    |
| <b>В. Парични потоци от финансова дейност</b>                                     |              |            |             |                  |            |             |
| 1. Парични потоци от емитиране и обратно изкупуване на ценни книжа                |              |            |             |                  |            |             |
| 2. Парични потоци от допълнителни вноски и връщането им на собствениците          |              |            |             |                  |            |             |
| 3. Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми                     |              |            |             |                  |            |             |
| 4. Парични потоци от лихви, комисионни, дивиденди и други подобни                 |              | 1          | (1)         |                  |            |             |
| 5. Плащания на задължения по лизингови договори                                   |              |            |             |                  |            |             |
| 6. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики            |              |            |             |                  |            |             |
| 7. Други парични потоци от финансова дейност                                      |              | 1          | (1)         |                  | 1          | (1)         |
| <b>Всичко парични потоци от финансова дейност (В)</b>                             |              | <b>2</b>   | <b>(2)</b>  |                  | <b>1</b>   | <b>(1)</b>  |
| <b>Г. Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)</b>                    | <b>146</b>   | <b>142</b> | <b>4</b>    | <b>133</b>       | <b>133</b> | <b>0</b>    |
| <b>Д. Парични средства в началото на периода</b>                                  |              |            | <b>5</b>    |                  |            | <b>14</b>   |
| <b>Е. Парични средства в края на периода</b>                                      |              |            | <b>9</b>    |                  |            | <b>14</b>   |

Дата на съставяне:  
15.10.2025 г.

Съставител:

/Ив. Донкова/

Управител:

/д-р Д. Шопов/



**ОТЧЕТ ЗА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ**  
**НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД**  
**ЕИК: 204704655**  
**КЪМ ДАТА : 30.09.2025 г.**

| ПОКАЗАТЕЛИ                                                 | Записан капитал | Премии от емисии | Резерв от последващи оценки | РЕЗЕРВИ  |                                            |                                 |               | Финансов резултат от минали години |                  | Текуща печалба/загуба | Общо собствен капитал |
|------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------------------|----------|--------------------------------------------|---------------------------------|---------------|------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                            |                 |                  |                             | Законови | Резерв, свързан с изкупени собствени акции | Резерв съгласно учредителен акт | Други резерви | Неразпределена печалба             | Непокрита загуба |                       |                       |
| а                                                          | 1               | 2                | 3                           | 4        | 5                                          | 6                               | 7             | 8                                  | 9                | 10                    | 11                    |
| 1. Салдо в началото на отчетния период                     | 558             |                  | 54                          | 963      |                                            |                                 |               |                                    | (795)            |                       | 780                   |
| 2. Промени в счетоводната политика                         |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| 3. Грешки                                                  |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| 4. Салдо след промени в счетоводната политика и грешки     | 558             |                  | 54                          | 963      |                                            |                                 |               |                                    | (795)            |                       | 780                   |
| 5. Изменения за сметка на собствениците, в т. ч.:          |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| - увеличение                                               |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| - намаление                                                |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| 6. Финансов резултат за текущия период                     |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  | (18)                  | (18)                  |
| 7. Разпределения на печалба, в т. ч.:                      |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| - за дивиденди                                             |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| 8. Покриване на загуба                                     |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| 9. Последващи оценки на активи и пасиви                    |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| - увеличение                                               |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| - намаление                                                |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| 10. Други изменения в собствения капитал                   |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| 11. Салдо към края на отчетния период                      | 558             |                  | 54                          | 963      |                                            |                                 |               |                                    | (795)            | (18)                  | 762                   |
| 12. Промени от преводи на ГФО на предприятия в чужбина     |                 |                  |                             |          |                                            |                                 |               |                                    |                  |                       |                       |
| 13. Собствен капитал към края на отчетния период (11 ± 12) | 558             |                  | 54                          | 963      |                                            |                                 |               |                                    | (795)            | (18)                  | 762                   |

Дата на съставяне:  
15.10.2025 г.

Съставител: ..... /Ив. Донкова/  
Управител: ..... /д-р Д. Шопов/

# **„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД**

**МЕЖДИНЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА  
ЗА ТРЕТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2025 Г.**

Гр. Свищов, 5250

ул. „Хемус“ №41, ет. 2

ЕИК: 204704655

Тел.: 0882/45 46 75

И-мейл: [cuo@svishtov.com](mailto:cuo@svishtov.com)

Управител: д-р Димчо Шопов



## 1. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД е регистрирано като еднолично дружество с ограничена отговорност и е вписано към Агенцията по вписванията с **ЕИК 204704655**. Първоначално наименованието на дружеството е „Комунално строителство и поддръжка“ ЕООД, но през 2020 г. е внесена промяна в името и предмета на дейност. То е правоприемник на „Водоснабдяване и канализация – Свищов“ ЕАД. Седалището и адреса на управление е обл. Велико Търново, общ. Свищов, гр. Свищов, п.к. 5250, ул. „Хемус“ №41. Управител на дружеството е д-р Димчо Шопов.

Дружеството е учредено с Решение №290/29.10.2020 г. на Общински съвет Свищов на основание на чл. 21, ал. 1, т. 9 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и чл. 113 от Търговския закон за неопределен срок. То е самостоятелно юридическо лице, търговско дружество, съгласно чл. 62 от Търговския закон, като формира и разпределя печалба.

**Капиталът на дружеството** е 100% общинска собственост. Основният капитал е представен по неговата номинална стойност и съответства на актуалната съдебна регистрация. Внесеният основен капитал към 30 септември 2025 г. е **558 хил. лв.**

**Регистрирания предмет на дейност** на дружеството е: изграждане и опериране на площадки за събиране, временно съхранение и оползотворяване на строителни отпадъци, организиране на площадки за претоварване на битови отпадъци, зелена маса и клони за територията на община Свищов, транспортиране на отпадъци (неопасни), както и други дейности, незабранени от закона. Дружеството е учредено за **неопределен във времето срок**.

През третото тримесечие на 2025 г., „Център за управление на отпадъци“ ЕООД извършва **дейности**, свързани със събиране, транспортиране, съхранение и оползотворяване на строителни и биоразградими отпадъци, събиране и предаване за оползотворяване на отпадъци от опаковки, както и със събиране на стари вземания, като правоприемник на „ВиК-Свищов“ ЕАД, а именно:

- Събиране и транспортиране на отпадъци от гр. Свищов и всички населени места в Общината, посредством контейнери за строителни и биоразградими отпадъци, с обем 5м<sup>3</sup>, които се транспортират с камион-хуклифт МАН;
- Приемане и временно съхранение на строителни и биоразградими отпадъци на площадка в местност „Манастирски трап“;
- Безвъзмездно съхранение и оползотворяване на до 1000 кг. строителни отпадъци и едрогабаритни отпадъци от всички ФЛ, жители на Общината;
- Обслужване на общинската система за разделно събиране на отпадъци от опаковки в контейнери тип „иглу“ в гр. Свищов, с. Козловец и с. Драгомирово;
- Поддържане на реда и чистотата в Общината заедно с Инспектор управление на отпадъци към община Свищов;





„Център за управление на отпадъци“ ЕООД осъществява основния си предмет на дейност единствено чрез **приходи от търговския си оборот** и в това отношение има **пълна финансова самостоятелност и независимост от бюджетни субсидии**.

## 2. АНАЛИЗ НА РИСКА

В изпълнение на оперативната си дейност „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е изложено на множество различни по вид и по сила рискове. Политиката за управление на риска идентифицира и анализира потенциалните такива. Въведени са различни нива на контрол, които да осигурят ефективния мониторинг върху тях. Към настоящия момент на ръководството не са известни конкретни тенденции и събития, които биха повлияли пряко на бъдещата дейност на Дружеството.

Ако някой от рисковете, описани по-долу, се осъществи, това може да има значителен негативен ефект върху дейността на Дружеството, резултатите от предоставяните услуги или финансово състояние. Рисковете и несигурностите, описани по-долу, не са единствените, пред които Дружеството е изправено. Допълнителни рискове и други несигурни събития, които понастоящем не са известни или се считат за несъществени, могат също да имат значителен неблагоприятен ефект. Рисковете, свързани с развитието на Дружеството, се разделят на:

- систематични (общи) рискове – зависят от колебанията в икономиката като цяло;
- несистематични рискове – представляват частта от общия риск, която е специфична за дружеството и за отрасъла, в който то оперира, и се разделят на секторни и индивидуални.

### 2.1 Систематични (общи) рискове

Това са рисковете, присъщи на целия пазар: политически риск, макроикономически риск, инфлационен риск, лихвен риск и валутен риск. Систематичните рискове са свързани с пазара и макросредата, в която Дружеството функционира, поради което те не могат да бъдат управлявани и контролирани от ръководството. Влиянието на систематичните рискове може да бъде ограничено чрез събирането и анализирането на текущата информация за макросредата, както и чрез използване на прогнози от независими източници за състоянието на икономиката.

**Политически риск** – отразява вероятността от смяна на Правителството, или от внезапна промяна в неговата политика, от възникване на вътрешнополитически сътресения и неблагоприятни промени в европейското и/или националното законодателство, в резултат на което средата, в която оперират местните стопански субекти да се промени негативно, а инвеститорите да понесат загуби.

Ефектът от политическия риск трудно може да бъде измерен количествено. Поради това е изключително трудно да се намерят активни методи, които да намалят



последствията от него. Въпреки несигурната политическа обстановка в страната, влиянието на този риск върху дейността на дружеството се оценява като **слабо**.

**Макроикономически риск** – показва вероятността от макроикономически сътресения, които се измерват с реализирания икономически растеж, увеличаване/намаляване на производителността и доходите на населението и др. Положителните/негативните тенденции в макроикономическата обстановка влияят на пазарното представяне и на крайните резултати от дейността на всички сектори в икономиката.

По данни на НСИ, в края на третото тримесечие на 2025 г. средното равнище на общия показател за бизнес климата в България (Виж Таблица 1) се понижава спрямо същия период на предходната година със 7,56%. Влошаването се наблюдава в повечето сектори, като е най-осезаемо в сектора на услугите (-16,86%) и сектора на търговията на дребно (-15,34%). Единствено в промишлеността се отчита подобрене на бизнес климата с 2,73% в сравнение с нивата от предходната година.

| БИЗНЕС КЛИМАТ                        |            |            | Таблица 1     |
|--------------------------------------|------------|------------|---------------|
| Показатели                           | 30.09.2024 | 30.09.2025 | Изменение (%) |
| Общ показател на бизнес климата      | 22,5       | 20,8       | -7,56         |
| Бизнес климат в промишлеността       | 18,3       | 18,8       | 2,73          |
| Бизнес климат в строителството       | 23,4       | 22,6       | -3,42         |
| Бизнес климат в търговията на дребно | 35,2       | 29,8       | -15,34        |
| Бизнес климат в сектора на услугите  | 17,2       | 14,3       | -16,86        |

Основните проблеми, пред които са изправени фирмите, част от сектора на услугите, каквато е и „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, са несигурната икономическа среда, недостига на работна ръка и силната конкуренция в бранша. Голяма част от тези проблеми са силно задълбочени от политическата несигурност в страната, високите нива на инфлация в Европа, и от нестабилната геополитическа обстановка в региона, породена от конфликтите в Украйна и Близкия изток.

Влиянието на макроикономическия риск върху дейността на дружеството се оценява като **умерено**.





**Инфлационен риск** – представлява риск от всеобщо повишаване на цените, при което парите се обезценят и съществува вероятност от понасяне на загуба от домакинствата и фирмите.

Към 30 септември 2025 г., на фона на все още несигурната политическа обстановка в страната и нестихващите военни конфликти в източна Европа и Близкия изток, нивата на инфлацията на месечна база показват известни колебания.

По данни на НСИ, индексът на потребителските цени (ИПЦ) за септември 2025 г. се понижава с 0,8% спрямо предходния месец. Инфлацията от началото на годината (септември 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 3,4%, а годишната инфлация (септември 2025 г. септември 2024 г.) достига 5,6%.

Хармонизираният индекс на потребителските цени (ХИПЦ), който се използва за сравнения в рамките на ЕС, също показва подобна тенденция – понижение от 0,6% на месечна база. Нарастването спрямо края на 2024 г. е 2,7%, а на годишна база индексът достига 4,1%.

Предвид дейността на дружеството и немалките разходи за горива и енергия, инфлационния риск оказва **силно** влияние.

**Лихвен риск** – свързан с възможни, евентуални, негативни промени в лихвените нива, установени от финансовите институции на Република България. Размерът на основния лихвен процент в България, по данни на Българска народна банка за юни 2025 г. е 2,07%.

През периода юни 2024 г. – юни 2025 г. основният лихвен процент (ОЛП) в България, определян от Българската народна банка (БНБ), показва тенденция на постепенно понижение.

В началото на периода, през юни 2024 г., ОЛП достига своя пик от 3,63%. След това започва плавен спад, като към края на годината, през декември 2024 г., той е 2,95%. Тенденцията на понижение продължава и през първите месеци на 2025 г.

От гл. т. на вземанията на дружеството от просрочени фактури за извършени ВиК услуги, спадът на ОЛП, като основа за определяне на законовата лихва за забава, би довело до спад на приходите.

Въпреки казаното до тук, влиянието на лихвения риск върху дейността на дружеството се оценява като **слабо**.

**Валутен риск** – той се свързва с възможността приходите на стопанските субекти в страната да бъдат повлияни от промените на валутния курс на лева спрямо друга валута.

Валутният риск **не застрашава** пряко дейността на „Център за управление на отпадъци“, поради липсата на валутни операции, но колебанията на цените на вносните





стоки и материали, породени от промени във валутния курс на лева биха могли да навредят на дружеството.

## **2.2 Несистематични (специфични) рискове**

Това са рисковете, които представляват част от общия риск, специфични за самото дружество и отрасъл. Несистематичните рискове могат да бъдат разделени на две: секторен (отраслов) риск, касаещ несигурността в развитието на даден отрасъл като цяло, и общофирмен риск, произтичащ от спецификите на конкретното дружество.

### ***Секторен (отраслов) риск***

**Пазарен риск** – свързан е със състоянието и тенденциите в развитието на отрасъла. Определя се от особеностите на отрасловите суровини и материали, конкуренцията в сектора, наличието и цената на специалистите, еластичността на търсенето на продукцията, достъпа до финансиране, технологиите и рентабилността на сектора.

Дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е пряко зависима от задържането на настоящите клиенти и привличането на нови такива. Тяхното финансово състояние и потребности са от ключово значение за дружеството. Предвид политическата и икономическа несигурност в страната и все още ниските доходи, спрямо редица други държави в Европа, много от потребителите нямат необходимите средства за да заплатят услугите, които дружеството им предоставя.

Влиянието на пазарния риск върху дружеството се оценява като **силно**.

**Регулативен риск** – свързан е с възможността за промени в нормативната уредба, които да затрудняват осъществяването от дружествата в сектора дейност. Налагането на законодателни промени и в частност на такива, които пряко засягат предоставяните от дружеството услуги силно ограничават нормалното функциониране на предприятието. Въпреки динамичната среда в сектора, ръководството дружеството се стреми да се придържа към нормативната рамка в страната, което от своя страна да намали нивата на този риск.

Влиянието на регулативния риск се оценява като **умерено**.

### ***Фирмен риск***

**Бизнес риск** – определя се от самото естество на дейност на дружеството. Той се дефинира като несигурност, свързана с получаването на приход, присъща както за отрасъла, в който функционира „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, така и от начина на осъществяване на продажбите и осигуряване на услугите. Поради естеството на дейността на дружеството и пряката връзка между метеорологичните условия и извършването на строително-монтажни дейности, може да се достигне извода, че през зимните месеци приходите значително намаляват.



На база анализиране дейността на дружеството, влиянието на бизнес риска се оценява като **силно**.

**Ликвиден риск** – мениджмънтът на „ЦУО“ ЕООД се стреми постоянно да оптимизира дейността по събиране на вземанията от клиентите и в частност сумите от просрочените фактури за предоставени ВиК услуги от „ВиК – Свищов“ ЕАД, с оглед гарантиране на приходите на дружеството и неговата ликвидност.

На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на дружеството, както и съотношението между собствен и привлечен капитал, влиянието на ликвидния риск върху дейността на дружеството се оценява като **слабо**.

**Кредитен риск** – дейността на дружеството не се финансира с привлечени средства и евентуално увеличение на пазарните лихвени проценти няма да доведе до увеличение на разходите.

Влиянието на кредитния риск пред дружеството е **слабо**.

**Оперативен риск** – той представлява риск от загуба, произтичащ от неадекватни или недобре функциониращи вътрешни процеси, служители и системи, или от външни събития.

Ръководството на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД се стреми да ограничава въздействието на основните оперативни рискове като:

- Наема служители с опит и професионални качества;
- Осигурява адекватно заплащане и прилага гъвкави схеми за стимулиране на служителите, като се стреми по този начин да минимизира риска от напускане;
- Осигурява обучение по програми и посещение на курсове за повишаване на квалификацията и компетентността;
- Внедрява системи за сигурност и достъп до информацията.

### 3. АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА

С оглед на промяната на предмета на дейност през 2020 г. и организационната структура на дружеството през 2021 г., както и нестабилната икономика на страната, в резултат на политическата несигурност и военните действия в Украйна и Близкия изток дружеството трябва да прилага гъвкава маркетингова стратегия за развитие, която да осигури нормално функциониране и достигане на задоволителна ефективност от дейността. Това би позволило покриване на експлоатационните разходи, подsigуряване на оборотни средства, за поддържка, ремонт и развитие на материалната база.



„Център за управление на отпадъци“ ЕООД извършва дейност по предоставяне на **преместваеми контейнери** за строителни отпадъци, с обем 5м<sup>3</sup>, които се превозват до източника на отпадъците, посредством камион-хуклифт МАН.

През третото тримесечие на 2025 г. дружеството е предоставило 199 контейнера на 69 отделни клиента. От тях 158 са предоставени на 37 отделни юридически лица и 41 на 32 отделни физически лица. Общото количество извозен с контейнери отпадък е 575,89 тона строителен и едрогабаритен отпадък.

Другата основна дейност на дружеството, а именно **управлението на площадка за строителни отпадъци в м. „Манастирски трап“** позволява на физическите и юридическите лица сами да извозят отпадъците, генерирани при строителство и разрушаване. През третото тримесечие на 2025 г. са извършени общо 946 курса на площадката, 146 от които на 59 отделни физически лица, а останалите 800 от 57 различни юридически лица. За периода от юли до края на септември 2025 г. на площадката са приети общо 2166,27 тона отпадъци, от които:

- 1851,86 т. смесени строителни отпадъци;
- 198,67 т. бетон;
- 115,74 т. почва и камъни.

Освен на площадката за строителни отпадъци в м. „Манастирски трап“, дружеството предоставя услуга по третиране на строителни отпадъци на обект на клиента. През третото тримесечие на 2025 г. мобилният шредер не е извършвал дейности по третиране на строителни отпадъци на обект на клиента.

За третото тримесечие на 2025 г. на площадка за строителни отпадъци в местност „Манастирски трап“ са третирани 1150 тона строителни отпадъци, посредством претрошаване с мобилен шредер. В резултат на тази дейност са генерирани 1110 тона фракция, 30 тона отпадъци от пластмаса и 10 тона метални отпадъци.

От началото на ноември 2024 г. дружеството извършва дейност по обслужване на контейнери за разделно събиране на отпадъци от опаковки, съгл. Договор №19/07.10.2024 г. с Еко Партньърс България АД. За периода юли-септември 2025 г. са извършени общо 35 курса, от които 20 в гр. Свищов и 15 в с. Козловец и с. Драгомирово, като общия брой обслужени контейнери е 625. Общо събраните отпадъци от хартиени и пластмасови опаковки за трето тримесечие на 2025 г. са 23.92 т.

Генерираните от дружеството **приходи** за третото тримесечие на 2025 г. имат следната **структура**:

- Приходи от приемане и съхранение на отпадъци на площадка за строителни отпадъци в местност „Манастирски трап“ – 33 хил. лв.;
- Приходи от предоставяне на контейнери за строителни отпадъци – 23 хил. лв.;





- Приходи от обслужване на система за разделно събиране на отпадъци от опаковки в Общината – 15 хил. лв.
- Други приходи (обработка на строителни отпадъци на обект на клиента, продажба на фракция от преработени строителни отпадъци, продажба на ВиК елементи, събиране на стари вземания и др.) – 3 хил. лв.

На основание Договор №19/07.10.2024 г., с който Еко Партньърс България АД възлага на дружеството обслужването на контейнери за разделно събиране на отпадъци от опаковки, се налага назначаването на общ работник. Към 30 септември 2025 г. дружеството разполага с **6 души персонал**, наети по трудови договори (Таблица 2).

| ЩАТНО РАЗПИСАНИЕ                 |                  |               | Таблица 2 |
|----------------------------------|------------------|---------------|-----------|
| Длъжност                         | Предходна година | Текуща година | Изменение |
| Счетоводител                     | 1                | 1             | 0         |
| Служител ЧР                      | 1                | 1             | 0         |
| Шофьор тежкотоварен автомобил    | 2                | 2             | 0         |
| Инспектор управление на отпадъци | 1                | 1             | 0         |
| Общ работник                     | 0                | 1             | +1        |
| <b>ОБЩО</b>                      | <b>5</b>         | <b>6</b>      | <b>+1</b> |

#### 4. ФИНАНСОВ АНАЛИЗ НА ДРУЖЕСТВОТО КЪМ 30.09.2025 Г.

Основната част от **приходите** на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД се формира от предоставянето на услуги, свързани със събирането, транспортирането и оползотворяването на строителни и биоразградими отпадъци, обслужването на системата за разделно събиране на отпадъци от опаковки и събиране на стари вземания от услуги, предоставяни от „ВиК-Свищов“ ЕАД.

От 1 януари до 30 септември 2025 г. дружеството е реализирало **приходи** от обичайната дейност в размер на 188 хил. лв. За третото тримесечие на годината генерираните приходи възлизат на 74 хил. лв., което показва увеличение с 11 хил. лв. (17,5%) в сравнение с второ тримесечие (63 хил. лв.). Структурата на приходите и тяхното изменение в абсолютни суми и процентно изражение е отразено в Таблица 3.

Приходите от дейността през периода са се увеличили с 22 хил. лв. или 13,25% спрямо края на третото тримесечие на 2024 г.



„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

| ПРИХОДИ                   |            |            | Таблица 3               |                  |
|---------------------------|------------|------------|-------------------------|------------------|
| Приходи по дейности       | 30.09.2024 | 30.09.2025 | Изменение<br>(хил. лв.) | Изменение<br>(%) |
| Нетни приходи от продажби | 98         | 188        | 90                      | 91,84            |
| в т.ч. продукция          | 0          | 0          | 0                       | 0                |
| в т.ч. услуги             | 98         | 188        | 90                      | 91,84            |
| Други приходи             | 68         | 0          | -68                     | -100,00          |
| <b>ОБЩО ПРИХОДИ</b>       | <b>166</b> | <b>188</b> | <b>22</b>               | <b>13,25</b>     |

От 1 януари до 30 септември 2025 г. дружеството е реализирало **разходи** за дейността в размер на 206 хил. лв. За третото тримесечие на годината генерираните разходи възлизат на 73 хил. лв., което показва увеличение с 5 хил. лв. (7.4%) в сравнение с второ тримесечие (68 хил. лв.). Структурата на разходите и тяхното изменение в абсолютни суми и процентно изражение е отразено в Таблица 4.

| РАЗХОДИ                             |            |            | Таблица 4               |                  |
|-------------------------------------|------------|------------|-------------------------|------------------|
| Разходи по дейности                 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | Изменение<br>(хил. лв.) | Изменение<br>(%) |
| Суровини, материали и външни услуги | 27         | 76         | 49                      | 181,48           |
| в т.ч. сурови и материали           | 8          | 13         | 5                       | 62,50            |
| в т.ч. външни услуги                | 19         | 63         | 44                      | 231,58           |
| Персонал                            | 95         | 119        | 24                      | 25,26            |
| в т.ч. възнаграждения               | 81         | 102        | 21                      | 25,93            |
| в т.ч. осигуровки                   | 14         | 17         | 3                       | 21,43            |
| Амортизация и обезценка             | 8          | 8          | 0                       | 0,00             |
| Други разходи                       | 1          | 3          | 2                       | 200,00           |
| <b>ОБЩО РАЗХОДИ</b>                 | <b>131</b> | <b>206</b> | <b>75</b>               | <b>57,25</b>     |



Разходите от дейността през периода са се увеличили с 75 хил. лв. или 57,25% спрямо края на третото тримесечие на 2024 г. Това изменение се получава от увеличението на разходите за външни услуги (+44 хил. лв.) и на възнагражденията (+21 хил. лв.). Най-голям дял заемат разходите за персонал – 57,8% от общите разходи на дружеството.

Размерът на **основния капитал** на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към 30.09.2025 г. е 558 хил. лв., разпределени в 558 акции, с номинал от 1 000 лв., или 70,19% от сумата на пасива. Капиталовата структура е изложена в Таблица 5.

| КАПИТАЛОВА СТРУКТУРА           |            |            | Таблица 5               |
|--------------------------------|------------|------------|-------------------------|
| СОБСТВЕН КАПИТАЛ               | 31.12.2024 | 30.09.2025 | Изменение<br>(хил. лв.) |
| I. Основен капитал             | 558        | 558        | 0                       |
| II. Резерви                    | 1017       | 1017       | 0                       |
| а) Законови резерви            | 963        | 963        | 0                       |
| б) Резерв от последващи оценки | 54         | 54         | 0                       |
| III. Финансов резултат         | -795       | -813       | -18                     |
| 1. Натрупана печалба (загуба)  | -801       | -795       | 6                       |
| 2. Текуща печалба (загуба)     | 6          | -18        | -24                     |
| <b>ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ А</b>        | <b>780</b> | <b>762</b> | <b>-18</b>              |

Към 30 септември 2025 г. дружеството генерира **18 хил. лв. загуба** от дейността. Към края на предходната година дружеството е генерирало 6 хил. лв. печалба. Въпреки че преките разходи за дейността (възнаграждения, осигуровки и др.) през 2025 г. са с 75 хил. лв. повече, приходите от дейността компенсират част това увеличение. Можем да заключим, че дружеството реагира на породеното от инфлацията в страната покачване на цените с увеличаване обема на предоставяните услуги и актуализиране на техните цени, но към момента това не е достатъчно за постигането на положителен финансов резултат.

Анализът на **имуществената структура** има за цел да установи имуществената мощ на дружеството и влиянието ѝ върху финансовите му резултати. За осъществяване на оперативната си дейност „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към края на отчетния период разполага с активи в общ размер от 795 хил. лв.





**„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ” ЕООД**

5250 гр. Свищов, ул. Хемус №41, ет.2, ЕИК:204704655, тел.:0882/454675

Към 30.09.2025 г. „Център за управление на отпадъци” ЕООД разполага със следните дълготрайни активи по групи:

- 1) Сгради – 221 хил. лв.
- 2) Машини, производствено оборудване и съоръжения – 6 хил. лв.
- 3) Транспортни средства и други ДМА – 50 хил. лв.
- 4) Дълготрайни нематериални активи – 2 хил. лв.

| ИМУЩЕСТВЕНА СТРУКТУРА           |            |            | Таблица 6               |
|---------------------------------|------------|------------|-------------------------|
| Показатели                      | 31.12.2024 | 30.09.2025 | Изменение<br>(хил. лв.) |
| Дълготрайни материални активи   | 285        | 277        | -8                      |
| Дълготрайни нематериални активи | 2          | 2          | 0                       |
| Краткотрайни материални активи  | 94         | 94         | 0                       |
| Вземания                        | 416        | 413        | -3                      |
| Парични средства                | 5          | 9          | 4                       |
| Разходи за бъдещи периоди       | 0          | 0          | 0                       |
| <b>Сума на актива</b>           | <b>802</b> | <b>795</b> | <b>-7</b>               |
| Собствен капитал                | 780        | 762        | -18                     |
| Дългосрочни задължения          | 0          | 0          | 0                       |
| Краткосрочни задължения         | 22         | 33         | 11                      |
| <b>Сума на пасива</b>           | <b>802</b> | <b>795</b> | <b>-7</b>               |

Структурата на активите към края на третото тримесечие на 2025 г. включва 35,1% дълготрайни активи и 64,9% краткотрайни активи. От данните установяваме, че спрямо края на 2024 г. активите са намалели с 7 хил. лв., или 0,9%, като увеличение бележат само паричните средства, за сметка на дълготрайните материални активи и вземанията.

Структурата на пасивите на дружеството за периода включва 762 хил. лв. собствен капитал (95,9%) и 33 хил. лв. краткосрочни задължения (4,1%), които вкл.



задължения към доставчици (7,6%), към персонала (63,7%), осигурителни (19,6%) и данъчни задължения (9,1%). Намалението на собствения капитал спрямо 2024 г. се дължи на натрупаната до момента загуба от 18 хил. лв.

Настоящият финансов анализ представя цялостна оценка на състоянието на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към края на деветмесечието на 2025 г. Анализът разкрива една двойствена и противоречива картина на дружеството. От една страна, то демонстрира изключителна капиталова стабилност и нисък финансов риск. От друга страна, оперативната му дейност е изправена пред сериозни предизвикателства, които застрашават неговата дългосрочна жизнеспособност и рентабилност.

Дружеството се отличава с образцова финансова стабилност и висока степен на капиталова адекватност. Капиталовата структура е почти изцяло формирана от собствен капитал, което се изразява в практически нулева задлъжнялост. Този консервативен подход към финансирането осигурява значителна автономност и служи като мощен буфер срещу непредвидени пазарни сътресения и икономическа нестабилност. Високите стойности на коефициентите за финансова независимост подчертават минималния риск от неплатежоспособност и предоставят на ръководството широка свобода за вземане на стратегически решения без натиск от страна на кредитори.

В рязък контраст с капиталовата сигурност стои тревожната оперативна неефективност, регистрирана през деветмесечието на 2025 г. Дружеството отчита оперативна загуба в размер на 18 хил. лв. Този негативен финансов резултат е пряко следствие от неконтролирания ръст на оперативните разходи, който значително изпреварва динамиката на приходите.

За да се гарантира устойчивото развитие и да се преодолеят настоящите оперативни предизвикателства, е наложително ръководството да предприеме незабавни и целенасочени действия в следните ключови направления:

- Да се извърши детайлен одит на всички разходи с фокус върху тези за външни услуги, които показват най-голям ръст.
- Да се инициира предоговаряне на условията и цените с ключови доставчици с цел постигане на по-изгодни условия.
- Да се приложи логистичен анализ за оптимизация на транспортните маршрути, което ще доведе до директна икономия на разходи за горива.
- Да се направи вътрешен анализ за възможностите за инсорсинг (internalization) на дейности, които към момента се възлагат на външни изпълнители, с цел по-добър контрол и намаляване на разходите.

Наложително е преразглеждане и актуализация на ценовата политика. Цените на услугите трябва да бъдат индексирани, за да отразяват адекватно инфлационния натиск и увеличените разходи.



Да се разработи и приложи стриктна кредитна политика и активна стратегия за събиране на просрочените вземания. Особено внимание следва да се обърне на старите и трудносъбираеми задължения, чието успешно събиране би инжектирало свеж и така необходим паричен ресурс в дружеството.

Ръководството трябва да анализира и идентифицира възможности за по-интензивно и ефективно използване на наличната материално-техническа база. Необходимо е да се търсят начини за генериране на допълнителни приходи от съществуващите активи, като по този начин се подобри коефициентът им на обръщаемост.

Основен и неотложен приоритет пред „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е възстановяването на оперативната рентабилност. Дружеството притежава рядко срещаната привилегия да има изключително стабилна финансова основа. Предизвикателството сега е тази стабилност да бъде трансформирана от пасивна защита в активен двигател за растеж.

Успешното и дисциплинирано прилагане на горепосочените мерки има потенциала не само да коригира настоящите негативни тенденции, но и да превърне дружеството в печеливша, ефективна и устойчиво развиваща се стопанска единица, която генерира стойност в полза на своя собственик – Община Свищов.

гр. Свищов

05.11.2025 г.

Управител:.....



/д-р Димчо Шопов/